

ЗАТВЕРДЖУЮ

Заступник директора з НВР
/завізовано/ Ю. Найверт
12 травня 2020 року

РОЗГЛЯНУТО

на засіданні М(Ц)К зі спеціальності
«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Протокол від 12 травня 2020 року № 8

Н. Кваша

ПОГОДЖЕНО

Методист
/погоджено/ І. Самойлик

**КОМПЛЕКТ ЕКЗАМЕНАЦІЙНИХ ЗАВДАНЬ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Менеджмент

(шифр і назва навчальної дисципліни)

галузь знань 07 «Управління та адміністрування»

(шифр і назва напрямку підготовки)

спеціалізація «Організація обслуговування населення»

(шифр і назва напрямку підготовки)

спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

(шифр і назва спеціальності)

кваліфікація 3439 «Фахівець з організації побутового обслуговування»

(назва спеціалізації)

Розробник:
викладач Максютенко Ірина Євгенівна

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте основні фактори суспільного виробництва.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте ознаки класифікації структури та оцінки основних фондів.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Визначити коефіцієнт оборту, тривалість одного оборту та кількість оборотних коштів на 1 грн. реалізованої продукції за даними таблиці.

| Показник | Значення |
|--|----------|
| Вартість реалізованої продукції, тис. грн. | 8000 |
| Середньорічна сума оборотних коштів, тис. грн. | 790 |

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 2

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте сутність оплати праці на підприємстві.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте інноваційні процеси на підприємстві.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Підприємство вирішило покласти нерозподілений прибуток 100 тис. грн. в комерційний банк на депозит під 160 % річних, терміном на 5 років. Відомо, що для того аби розрахувати суму накопичених коштів використовується метод нарощування (розрахунок «складних» відсотків).

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 3

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте сутність техніко-технологічної бази виробництва.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте підприємство, як первинну ланку суспільного виробництва.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Інвестування у переобладнання будівлі під готель склали 12 млн.\$, а очікуваний розмір надходжень від експлуатації готелю на протязі першого року дорівнює 4 млн.\$, на протязі другого року - 6 млн.\$, третього року 8 млн.\$, четвертого – 3 млн.\$. Розрахувати показники ефективності інвестування NPV, PI, PBP.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /*підпис*/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /*підпис*/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 4

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте фактори зовнішнього середовища підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте персонал підприємства.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Заповнити звіт про прибутки та збитки підприємства за даними наведеними у таблиці.

| №пп | Найменування статті | Значення |
|-----|-------------------------------|----------|
| 1 | Обсяг збуту | 1000000 |
| 2 | Змінні витрати | 700000 |
| 3 | Валовий прибуток | |
| 4 | Операційні (загальні) витрати | 6400 |
| 5 | Проценти за кредитами | 100000 |
| 6 | Амортизаційні відрахування | 36000 |
| 7 | Операційний прибуток | |
| 8 | Податки (18%) | |
| 9 | Чистий прибуток | |

Теоретична частина:

Затверджено на засіданні
методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 5

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте фактори внутрішнього середовища підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте оборотні кошти підприємства.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Розрахувати скорочення чисельності працівників за рахунок підвищення технічного рівня виробництва якщо, трудомісткість продукції - 15 нормо-годин, планове зменшення трудомісткість - 8%, обсяг виробництва - 38 тис. т., збільшення виробництва продукції за планом - 14%, плановий річний фонд робочого часу одного працівника за рік - 1860 годин, плановий коефіцієнт норми виробітку -1,15, фактичний фонд робочого часу - 1840 годин.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /*підпис*/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /*підпис*/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 6

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Розкрийте сутність амортизації основних фондів підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте господарські товариства в Україні.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Розрахувати планове відносне скорочення чисельності робітників за рахунок зменшення втрат робочого часу, якщо відомо, що кількість відпрацьованих робочих днів за звітними даними - 275, скорочення втрат робочого часу за планом - 7%, чисельність робітників за звітом - 210 осіб.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 7

Теоретична частина:

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Розкрийте сутність бізнес-плану.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте організаційно-економічне управління технічним розвитком підприємства

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Визначити показники використання основних фондів (фондовіддачі, фондомісткість, фондоозброєність), якщо відомо, що вартість основних фондів на початок року становила 690 тис. грн. У лютому буде введено нові основні фонди на 60 тис. грн., а в липні - на 50 тис. грн. Обсяг випуску продукції становить 9500 тис. грн. Чисельність промислово-виробничого персоналу 794 осіб.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 8

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте сутність рентабельності діяльності підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте форми і системи оплати праці підприємства

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Розрахувати підвищення продуктивності праці робітників у плановому році за рахунок зменшення браку у виробництві, якщо у звітному році вироблено продукції на 1200 тис. грн., у тому числі 7% бракованої, у плановому році обсяг виробництва не змінився, але брак зменшився на 2%, чисельність робітників за звітом -32 особи.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 9

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте сутність формування та використання виробничої потужності підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте методику розрахунку чисельності персоналу підприємства

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Необхідно розрахувати суму рівномірних щорічних виплат у погашення боргу 10 млн. грн., отриманого під 80 % річних терміном на 8 років методом анuitету за допомогою індексу приведення.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К

/підпис/

Наталія КВАША

(прізвище, ініціали)

Екзаменатор

/підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО

(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 10

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте сутність види фізичного спрацювання та техніко-економічного старіння засобів праці і форм їх усунення.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте поняття нормування оборотних коштів підприємства.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Вирішено щорічно протягом наступних 10 років розміщати на депозит у інвестиційний фонд 2000 у.о., щорічно фонд нараховує 10% річних. Необхідно визначити розмір накопиченої суми.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К

/підпис/

Наталія КВАША

(прізвище, ініціали)

Екзаменатор

/підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО

(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 11

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте класифікацію нематеріальних ресурсів підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте джерела формування фінансових ресурсів підприємства.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Існує можливість отримати 50 тис. у.о. через 4 роки як дохід на інвестиції, що здійснені сьогодні. Очікуваний рівень доходу інвестицій складає 40%. Визначте максимальну суму, яку необхідно інвестувати.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К

/підпис/

Наталія КВАША

(прізвище, ініціали)

Екзаменатор

/підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО

(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 12

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте характеристику виробництва у часі та просторі.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте стратегічне планування на підприємстві.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Визначити потребу в інструменті якщо відомо, що час роботи між перервами складає 0,75 годин, довжина робочої частини складає 40 мм, довжина відпрацювання інструменту за один робочий цикл 0,8 мм, коефіцієнт повторного використання – 1,5, коефіцієнт випадкових втрат 1,2. Відомо, що виготовляється три виду виробів з наступними характеристиками:

| Найменування виробу | А | Б | В |
|---------------------------------|------|-----|-----|
| Машинний час на один виріб, хв. | 10 | 30 | 45 |
| Виробнича програми, шт. | 1000 | 500 | 100 |

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте поняття ціни. Наведіть види цін та тарифів.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 13

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте взаємозв'язок мотивації та оплати праці.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Постійні витрати підприємства складають 50 млн. грн. на рік. Вони включають в себе витрати на оренду приміщень, оплату електроенергії, заробітну плату адміністрації. Змінні витрати на одиницю продукції складають близько 65 тис. грн. і включають у себе витрати на матеріали, комплектуючі вироби і заробітну плату робітникам. Ціна одиниці продукції складає 104 тис. грн.

Розрахувати точку безбитковості підприємства.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /*підпис*/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /*підпис*/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 14

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте роль і місце системи оподаткування у діяльності підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте процес формування прибутку і доходу підприємства.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Розрахувати точку беззбитковості за даними таблиці:

| Найменування статті | Продукт А | Продукт Б |
|-------------------------------------|-----------|-----------|
| Ціни в гривнях | 30000 | 20000 |
| Змінні витрати на одиницю продукції | 14000 | 10000 |
| Дохід в гривнях | 16000 | 10000 |
| Частка в обсязі продажу, % | 60% | 40% |
| Постійні витрати в гривнях | 80000000 | |

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /підпис/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /підпис/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 15

1 питання (оцінюється у 3 бали)

Визначте основні податки підприємства.

2 питання (оцінюється у 3 бали)

Охарактеризуйте показники ліквідності підприємства: швидкої, абсолютної, поточної.

Практична частина:

питання (оцінюється у 6 балів)

Визначити потребу у паливі для опалювання споруд для опалювального сезону довжиною 150 днів, при середній зовнішній температурі повітря - 3°C морозу. Відомо, що необхідно опалювати 20 тис. м³ виробничих приміщень, 10 тис. м³ складських приміщень, 15 тис. м³ адміністративних приміщень. Норма витрати умовного палива складає 1,5 кг на 1°C відмінності температур, а тепловий еквівалент умовного палива 1050.

Затверджено на засіданні

методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К /*підпис*/

Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор /*підпис*/

Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)

КИЇВСЬКЕ ВИЩЕ ПРОФЕСІЙНЕ УЧИЛИЩА БУДІВНИЦТВА І ДИЗАЙНУ
(повне найменування вищого навчального закладу)

Освітньо-кваліфікаційний рівень: молодший спеціаліст

Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

Семестр: II (2019/2020)

Навчальна дисципліна: Менеджмент

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 16

Затверджено на засіданні
методичної циклової комісії «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Протокол № 8 від 12 травня 2020 року

Голова М(Ц)К */підпис/* Наталія КВАША
(прізвище, ініціали)

Екзаменатор */підпис/* Ірина МАКСЮТЕНКО
(прізвище, ініціали)